

حسين ملوك

Arab Re

عصر جديد من المخاطر
واستراتيجيات وقائية

في ظل بروز عصر جديد من المخاطر، يقترح السيد حسين ملوك، مدير عام شركة إعادة التأمين العربية (Arab Re)، تبني استراتيجيات متنوعة واقية للشركات وللعملاء معاً، واتجاه المعيدون الكبار لقبول مزيد من المخاطر والوفاء بالالتزامات. ورجح أن تتجه الأسعار الى الاستقرار بعد الربحية التي حققها المعيدون. وبالحديث عن الشركة، أعلن السيد ملوك عن مجموعة إنجازات كان أبرزها رفع درجة التصنيف الائتماني والانتهاج من تطبيق المعيار المحاسبي الجديد.

* في هذا العصر الجديد من المخاطر، تشكل التقلبات العالمية عاملاً مهماً في تشكيل الطريقة التي ستتطور بها صناعة إعادة التأمين، أبرز العوامل الرئيسية المساهمة في هذه التقلبات: تغير المناخ، التضخم، الاستقطاب المجتمعي، الحروب والمنافسة بين القوى العظمى.

- كيف تواكب شركات إعادة التأمين مثل هذه التقلبات والتغيرات الحادة؟

لمواجهة العصر الجديد من المخاطر التي تؤثر على صناعة التأمين بشكل مباشر أو غير مباشر تحتاج شركات إعادة التأمين إلى تبني استراتيجيات عدّة:

- استخدام نظم تحليل البيانات المتقدمة والذكاء الاصطناعي لتقييم والتنبؤ بالمخاطر بشكل أكثر دقة لتوقع الاتجاهات المستقبلية فيما يتعلق بتأثير تغيرات المناخ على الكوارث الطبيعية والتقلبات الاقتصادية والاجتماعية.

- كذلك تنوع المحافظ التأمينية وتوزيعها على المناطق الجغرافية المختلفة وتنوع الفروع التأمينية من أجل التخفيف من المخاطر المرتبطة بالخسائر أو الإنكماش الاقتصادي،

حيث يساعد هذا النهج على توزيع المخاطر وتخفيف حدتها ويقلل من التعرض لأي عامل خطر منفرد يؤثر على الأسواق.

- كما إنّ اعتماد استراتيجيات تسعير مناسبة لمواجهة الأخطار المتزايدة، باستخدام نماذج تسعير متطورة تأخذ بعين الاعتبار المخاطر الأساسية وظروف السوق والبيانات التاريخية لضبط أسعار التأمين وفقاً لذلك.

- بالإضافة الى الحفاظ على احتياطات رأس مال قوية كإستخدام سندات دفع الكوارث الطبيعية.

(CAT Bond) وغيرها من آليات نقل المخاطر البديلة (ART) لتعزيز مرونتها المالية في مواجهة الأحداث الواسعة النطاق، بحيث تظل شركات إعادة التأمين قادرة على الوفاء بالتزاماتها خلال فترات التقلبات الشديدة والخسائر الكبيرة.

* في حالة عدم الاستقرار العالمي الناجمة عن الصراعات الجيوسياسية، اتجاهات الاقتصاد الكلي والتطور التكنولوجي السريع.

- ما هو الدور الذي يمكن ان تلعبه شركات الإعادة في تعزيز الاستقرار والثقة؟

- وهل يمكن اعتبار مثل هذا الواقع فرصة ثمينة للتوسع في خطوط معينة؟

يمكن لشركات إعادة التأمين التي تتمتع بخبرات كبيرة في إدارة الأزمات تقديم الدعم في الوقت المناسب للحكومات والمنظمات أثناء حالات الطوارئ ويمكن أن تساعد في تسويق الخدمات اللوجستية والموارد المالية لتمكين التعافي بشكل أسرع من حالة عدم الاستقرار.

كما إنّ ولاء الشركات بالتزاماتها من خلال الإستجابة للخسائر المغطاة بطريقة سريعة وكفاءة عالية في مثل هذه الأوقات الصعبة وذلك للمساعدة في التعافي من الأزمات والكوارث بسرعة بحيث يكون التأثير على الإقتصاد في أدنى مستوياته وقد تختار بعض شركات إعادة التأمين التي تتمتع برؤوس أموال وإحتياطات كبيرة إلى زيادة قبولها للمخاطر من خلال توفير إكتتاب في فروع جديدة من الأعمال التأمينية مثل تغطية العنف السياسي والجرائم السيبرانية خلال فترات عدم الاستقرار العالمي أو الإقليمي الناجمة عن الصراعات الجيوسياسية.

* منذ العام ٢٠٢٣، يخضع سوق إعادة التأمين لتصحيح جوهري أدى الى عودة الربحية للصناعة، كما تشير التوقعات

الى نمو يتراوح بين ٢-٣ في المئة على مدى السنوات الثلاث المقبلة.

- كيف ينعكس هذا الواقع على صناعة إعادة التأمين؟ الأسعار؟ الاحتياطات؟ والاستثمار؟

إنّ النمو المتواضع المتوقع بنسبة ٢-٣% على مدى السنوات المقبلة قد يكون له العديد من الآثار على صناعة التأمين، ممّا يؤثر على التسعير وإحتياطات الإكتتاب وإستراتيجيات الإستثمار، وفيما يلي بعض النقاط الرئيسية التي يجب مراعاتها والتي تؤثر على الأسعار: - تؤثر العودة إلى الربحية إلى أن أسعار إعادة التأمين قد تستقر بعد فترة من التقلب ويمكن أن يساعد هذا الإستقرار في الأرباح في جذب وإستقطاب رؤوس أموال جديدة إلى السوق مما يعزز القدرات التنافسية بشكل أكبر.

- كما أنّ إستمرار الطلب المتزايد على إعادة التأمين مقارنة بالعرض، يساعد معيدي التأمين المحافظة على الأسعار أو حتى رفعها لأنواع معينة من التغطيات التأمينية وخاصة في القطاعات التي شهدت خسائر كبيرة وذلك لتعزيز وتقوية ميزانيتها لمواجهة الأزمات المستقبلية مما يساعد على تكوين الإحتياطات لمواجهة الخسائر المستقبلية.

أما بخصوص التأثير على الإستثمار،

كما إنّ عودة الربحية قد يشعر معيدي التأمين بمزيد من الثقة في إتباع إستراتيجيات إستثمار مختلفة، وقد يتطلعون إلى زيادة محافظهم الإستثمارية في الأسهم أو الإستثمارات البديلة سعياً وراء عوائد أعلى مع إدارة رؤوس الأموال بشكل أكثر نشاطاً .

إلا أنّه مع وجود حالة من عدم اليقين الإقتصادي المحتمل، قد يختار بعض معيدي التأمين الحفاظ على إستراتيجياتهم الإستثمارية المتحفظة وإختيار أصول أكثر إستقراراً وأقل مخاطرة للحفاظ على رؤوس أموالهم.

* الطبيعة المتغيرة للمخاطر، مثل الفيضانات وحرائق الغابات والعواصف الحرارية الشديدة، إضافة الى المخاطر الناشئة مثل التهديدات السيبرانية وغيرها من التهديدات التكنولوجية، تشكل تحدياً متزايداً لشركات التأمين. والهدف الرئيسي والدايم لصناعة إعادة

التأمين، هو مساعدة شركات التأمين على إدارة مثل هذه التقلبات.

- ما هو تعليقكم؟ كيف تتعاملون كشركة مع مثل هذه التحديات؟

الواقع أنّ المشهد المتطور للمخاطر بما في ذلك الكوارث الطبيعية والتهديدات التكنولوجية يفرض تحديات كبيرة على صناعتي التأمين وإعادة التأمين وتتطلب هذه البيئة الديناميكية نهجاً متعدد الأوجه لإدارة المخاطر بما في ذلك تحليل البيانات المتقدمة وعروض المنتجات المبتكرة والمشاركة الإستباقية مع العملاء.

كيفية التعامل مع التحديات:

١- الإستثمار في تكنولوجيا تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي: كشركة إعادة تأمين فإنّ الإستثمار في أدوات النمذجة والتحليلات التنبؤية يمكن أن يحسن تقييم المخاطر كما يمكن أن يساعد إستخدام البيانات الضخمة في فهم الأنماط المتغيرة للتعرض للمخاطر.

٢- تنوع محفظة المخاطر: يمكن أن يساعد التنوع عبر المناطق الجغرافية والفروع التأمينية المختلفة في إدارة وتوزيع المخاطر وهذا يضمن عدم إعتداد الشركة بشكل مفرط على أي سوق أو نوع واحد من المخاطر.

٣- المراقبة المستمرة والتكيف: سيكون إنشاء إطار عمل مرّن يسمح بالمراجعة المستمرة وتعديل نماذج المخاطر والاستراتيجيات للتكيف مع البيانات الجديدة ومناظر المخاطر المتغيرة امراً ضرورياً .

٤- التعليم والنوعية: يمكن أن يؤدي إجراء جلسات تدريبية وبرامج توعية للعملاء إلى تزويدهم وفهم أفضل لإدارة مخاطرتهم يمكن لهذا النهج الإستباقي ان يعزز علاقات العملاء ويعزز الثقة.

وفي الختام يجب على صناعة إعادة التأمين أن تتكيف بشكل إستباقي مع مشهد المخاطر المتغير من خلال الإستفادة من التكنولوجيا وتشكيل شراكات إستراتيجية وتطوير عروضها بإستمرار لمواجهة التحديات الناشئة بشكل فعّال .

* ما هي أبرز الإنجازات والأرقام

المحققة في شركتكم خلال العام ٢٠٢٤ وما هي مشاريعكم للعام ٢٠٢٥

لقد شهدت الشركة نمواً جيداً في أقساطها الإكتتابية، حيث تجاوزت محفظتها ٧٥ مليون دولار على الرغم من الأوضاع السياسية والاقتصادية في المنطقة، وتزامن ذلك مع المحافظة على معدلات الربحية المستهدفة، كما تمكنت الشركة من تعزيز ورفع كفاءة برنامج حماية محفظتها لتجنب اية مخاطر كبيرة قد تؤثر على نتائجها خصوصاً بعد الكوارث الطبيعية التي شهدتها المنطقة في السنوات الأخيرة.

أما أهم الإنجازات التي حققتها شركة إعادة التأمين العربية خلال العام الحالي من نتائج وتصنيف وتغطيات هي ما يلي:

- رفع درجة التصنيف الائتماني من (B-) الى (B) من قبل شركة التصنيف العالمية AM Best

- تحسين سياسة الإكتتاب ممّا أعطى مردوداً إيجابياً للشركة

- التوسع في أسواق ومنتجات جديدة

- تطوير وتحديث وشمولية نظام الحاسوب المالي للشركة

- الإنتهاء من تطبيق المعيار المحاسبي IFRS 17

أما بالنسبة لتطلعاتنا للسنوات القادمة وضعنا إستراتيجية تشمل ما يلي:

- إستمرار العمل على رفع درجة تصنيفنا بتخطي معوقات قيود التصنيف السيادي

- تكثيف العمل على زيادة حجم وأسواق المحفظة التأمينية

- الحفاظ على الملاءة المالية وتحسينها

- تفعيل مواكبة وعلاقتنا في أسواقنا التاريخية وتلبية حاجاتها العملية والمالية والإستثمارية والإكتوارية والبشرية.

- الإستمرار في تأهيل وتثقيف وتطوير الموارد البشرية في الشركة وتشجيع العاملين فيها على الإنتساب الى معهد التأمين القانوني في لندن.